

!

!"#\$%&'(")\$(\*'+,-./!":.0.1%

## Mike Treanor

234 '&\$)+%56,)76)%

\* 4)+,6"7% 87,9)+#, \$: %

\$+)"73+ ; " 4)+,6"7<)(&%

=.0.>%//?@.A1B%

!"#\$%&' ( ) \*+, -% . /0, 1/, C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%\$%5"7\$"%2+&EC%. OFG%  
HI)#,#J%"#\$%&'( ) \* (#)!+, - . %/0, \*!234, %&&(-#!\*#/"#'% , 4, %\*'(-#!(#!5(/%- ) \* 6%&!  
\* (9,#3+J%K,6I")-%K"\$)"#%

2 #.#%&' ( ) \*+, -% . /0, 1/, C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%\$%5"7\$"%2+&EC%. OFF% %  
HI)#,#J%7"89\*&%/! : \* 6%!/! ; %&( )#!\*#/"!+, - 6! < %%=!  
\* (9,#3+J%K,6I")-%K"\$)"#%

2 #3#4#%\$050+67%4 -+%618%9 , : % 2 , 806C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%\$%5"7\$"%2+&EC%. 00/%  
HI)#,#J%>%?1% . '!7#7, '! : \* 6%!  
\* (9,#3+J%K,6I")-%K"\$)"#%

; #4#%&' ( ) \*+, -% . /0, 1/, C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%\$%5"7\$"%2+&EC%. 00L%  
2376)7\$+"\$,37%,7%234 '&\$)+%M" 4 )%N)#,07%

4<<' /06+, %! - '=, <<' -C% \* 4 )+, 6"7% 87,9)+#, \$: C% P "#I,70\$37%N2C%5) '\$) 4 Q)+% . OFB%R%(S+)#)7\$%  
% N) ' "+\$4)7\$%3D%234 '&\$)+%56,)76)%"7(%M" 4 )%2)7\$)+%  
%

4<<0<+61+%! - '=, <<' -C% \* 4 )+, 6"7% 87,9)+#, \$: C% P "#I,70\$37%N2C%\* &O&#\$. OFG%R% \* &O&#\$. OFB%  
% N) ' "+\$4)7\$%3D%234 '&\$)+%56,)76)%"7(%M" 4 )%2)7\$)+%  
%

> -68\*6+, % . +\*8, 1+% ? , <, 6- /" , -C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%\$%5"7\$"%2+&EC%. OFO%@% . OFG% %  
% TK KUV5UJ%#, 4 &- "\$,37%)6I73-30: %D3+% "% 4 , -,\$"+: %6&-\$&+"-%\$+" , 7,70%#, 4 &- "\$3+% %  
% W7,0I%X3&7 ("\$,37%Y)Z#%2I"--70)J%( )9)-3' )(%\$33-#%D3+%6+) "\$,70%)(, \$3+, "-0" 4 )#%

@ , 6/'015%4<<0<+61+C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%\$%5"7\$"%2+&EC%. 00L%@% . OFO%  
% FF%63&+#)#, 7%X, - 4(H)-9, #, 37C%K&#, 6C%N, 0, "\$-K) (, "%7( %\* +\$% \ , #3+ : <

!

F< j3#I%K623:C% 20A,%@-,61'-C%^)7%5"4&)-C%\*" +37%\* <V)) (C%K,6I")-K"\$)"#C%"7(%Y3"I%P"+(+,'@  
X+&,7<@-.( \*!@'-,A!<- ,l/&!B('C!D- 6 6%/(!E\*0'C%TUUU%H+"7#"6\$,37#37%234 '&\$",37"-<  
T7\$)--,0)76)%"7(%\*T%,7%M"4)#C%93-<L%73<.C%.0F1<  
.< M,--, "7%54,\$I%],4%P I,\$)I)"(C%K,6I")-K"\$)"#C% 20A,%@-,61'-C%]"4)\_"%K"+6I%K))%2I"<  
F\*0#.C4\*/G!7!>CA'C689\*%&/!F%\$%! : %#%, \*'-,!?-,!H ; !+1\*?'-, 6%, &<TUUU%H+"7#"6\$,37#37%  
234 '&\$",37"-<T7\$)--,0)76)%"7(%\*T%,7%M"4)#C%.0FF<

!

FF< 2 0A,%@-,61' -<E#/(#)!J%\*(#)!(#!7I&',\*.'! : \*6%&G!7! ; %%4!>%\*/(#)!-?!@\*)%!@-1('\*(,%T7\$I)%  
S+36))(.70#%3D%F#\$%T7\$)+7"\$,37"-%]3,7\$%237D)+)76)%3D%N,MV\*%"7(%XNM

!

- .L< 20A,%@-,61'-C%K,6I")-K"\$)"#C%Y3"I%P "+(+,'@X+&,7<W\*I--6X!(&!\*!J\*#A8@4!%#/-,%/!PC(#)G!7#!  
 (#%,4,%'\*(-#!\*#//!/%&())#!6%'C-/-1-)A!?-,!6%&&\*)%8/,(S%#!) \*6%&!O&(#)!), \*4C(. \*!1!- )(. &<T7%  
 S+36))(.70#%3D%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0FO>C%K37\$+):C%2"-,D3+7,"C%85\*C%FB@@.F%  
 J&7)% .0FO<
- .A< ]3#I%K623:C%20A,%@-,61'-C%^)7%5"4&)-C%^+"7(37%H)"+#)C%K,6I")-K"\$)"#C%Y3"I%P "+(+,'@  
 X+&,7<D-66%!(!E\*O!HG!7!?!O!IA!,%\*1(Y%/!6-/%!?!-,!&-.( \*!IA8-,(%#%/!) \*6%4!A<S+36))(.70#%3D%  
 X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0FO>T7\$)--,0)7\$Y"++"\$,9)%H)6I73-30,)#TTT%P3+\_%I3'%  
 =TYHG>K37\$+):C%2"-,D3+7,"C%85\*%<J&7)% .0FO<
- ./< 20A,%@-,61'-C%K,6I")-K"\$)"#<R%B&)\*6%&G!+, -.%/0,\*!>C%'-,(. !6%&'&!+-I('.\*!D\*, '--#&<  
 237D)+76)%3D\$I)%N,O,\$"-M"4)#V)#"+6I%\*##36,"\$,37%=N,MV\* <5)'\$)4Q)+%.00B<
- .B< M,--, "7%54,\$IC%20A,%@-,61'-C%],4%P I,\$)I)"(C%K,6I")-K"\$)"#<CA'689\*&%/!F%\$%1! :%#%, \*'(-#!  
 ?-,!H; !+!\*'?-, 6%, &<S+36))(.70#%3D\$I)%T7\$h-237D)+76)%37\$I)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%  
 =XNM%.00B>C%a+"7(3C%X!C%\*' '+,-%.00B<

!

L< J3#I%K623:C% 2 0A,%@-,61' -C% ^)7%5" 4 &)-C% ^+"7(37%H)" +)#C% K,6I")-K "S)"#C%Y3" I% P "+(+,' @ X+&,7<PC%!,+ , - 6G!7#!23\*64!%! -?!@- .(\*IIA8-,(%#%!/! : \*6%4! \*A< \*T% "7(%T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"- % U7\$)+\$",74)7\$<a 6\$3Q)+%FF@FGC%. OFO<m() 4 3n%

A< J3#I%K623:C% 2 0A,%@-,61' -C% ^)7%5" 4 &)-C% ^+"7(37%H)" +)#C% K,6I")-K "S)"#C% "7(%Y3" I% P "+(+,' @ X+&,7<PC%!,+ , - 6<X3&7("\$,37#3D%N,O,\$"-M" 4 )#C%]&7)%FB@.FC%. OFO<m() 4 3n%

F< ^+37%H+)"73+%"7(% 2 0A,%@-,61' -<PC-0)C'&!-#! ; %&%, '! : -1?(!)Z%N,3("\$"%!, \$)+" : %K "O"E,7)<]3I7% 2"Q3\$87,9)+#,\$ : <V34 )C%T\$"- : <]&7)% . OFA<

M+)O%H3' '3< <C(%! V-0&%!) \*6%!\ \*6! !IO,%&!'-4!\$(/%-!) \*6%!/ %S%l-4%, &<B. 4% @ '86C<5)' \$<F.C% . OF1<K : %O" 4 )C%X&76\$,37%X3+6)C%Z"#%\$I)%D)"\$&+)(%O" 4 )<m-,7 n% V3-"7(%!,< J \*=(#)! J -#%A!\*&! \*! ]%l / \*!@4%%/ ,0##%, <! '7C5' 1<] "7<BC%. OF1<T7\$)+9,)Z)(<m-,7 n% N3&0-"#\ "9)7<90"-# J \*%C%,G! ; ^!\$(/%-!) \*6%!' - -l&40!A-0!(#!. -#! , -lZ%9 , : % . /0,1+0<+< \* &O< . /C%. OFG<T7\$)+9,)Z)(<m-,7 n% ^+"7(37%5I)DD,)-(<7"!4, -) , \*6 6%, &! . \*#!I%!\* , '(&'&X<>6 ( 6<\*+-6<K "+6I%?SI% . OF. <m-,7 n% PC%!EO'0, %! -?!5(/%-) \*6%!7"<D85, 2 656E01,%FGHG<]&- : % . OF. <T7\$)+9,)Z<S+,7\$< H34%5)7,3+<PC%! : \*6%8-86\*(.!) \*6%!6 \*=(#)!%34%, (6%#'<< ! &!)>6 ( , -< \* '+, -%AC%. OFG<m-,7 n% S+34% P))\_%

- o W), \$I%5\$&" +\$<!5(/%-!) \*6%&!BC%, %!4%-41%!6 \*'%, \_!PC%!&' , \*#)%!O'0, %! -?!%6 -'(-#!7"<@', % >\*6-8061<a 6\$3Q)+%F. \$I%. OFL<m-,7 n%
- o +, - 6! < %% = G! V - B! 7! : \*6%!D\*#!@ (60l\*%!>%\*18 < - , 1/!>%l\*( - #&C(4&Z%>6 ( , %&6- , , - % >\*08, #/ ' (

!

- U+,6%2"3,-, <+, - 6! < % = G! E\*. \*/! / E - 11 - B804! @ - . (\*! : \* 6% < % > 6 ( , % . , + % N 6+ / ' " < a 6\$3Q) + % . 0\$IC% . OFF < m-, 7 n%
- \* ] % M - " ##) + < 7. \*/ % 6 ( . ! + , - \%. ' ! + , - 6! < % % = ! + - (#' & ' ' - ! + , - I1% 6 & ! B (' C! P, OIA! @ - . (\*! ! @ - . (\*! ! : \* 6% & < J1 < 08, % . ' / 067% > 6 ( , < C% \* ' + , - % F / \$IC% . OFF < m-, 7 n%
- 2 I + , # \$, " 7% Y & \$ \$ < EO' O, % ! K?! : \* 6% & G! ; , (\$ (#)! : \* 6% 4! \* A! " ## - \$ \* ' ( - #! < (' C! P% . C# - 1 - ) A! > % & % \* , . C < > 6 ( 6 < \* + - 6C% \* ' + , - % F? \$I% . OFF < m-, 7 n%
- K, 6I") - % HI 3 4 #) 7 < PC% ! 2, \*! - ?! 9% C \* \$ (#)! + ! \* A? OIIA < > 6 ( 6 < \* + - 6C% ] " 7 & " + : % FB\$IC% . OFF < m-, 7 n%

W,) + 37% M, --) 7 < ! E% % ! (#)! > \* # / AG! > \* ' ( - # \* ! ( Y \* ' ( - # < ? ' / AL% ! 6) , - L% . ' ' + 5 \* 1 < \* & O & # \$ % . 1 \$ IC% . 00B < K : % 0" 4) % V " \$, 37" - , E " \$, 37% Z " # +) 9,) Z) ( < m-, 7 n% > % ? 1% . ' < > , , % 2 656E01 , < S + , 7 \$ < 5) ' \$) 4 Q) + % . 00 / < V) D -) 6 \$ % I " (% "% D & -- ' " O) % D) " \$ & +) < M) + 4 " 7 : <

> % ? 1% . ' ! Z " # % ) ` I, Q, \$) (% , 7 % \$ I) % \ " - D @ V) " - J% \ " 739) + % S + 3e) 6 \$ % ) ` I, Q, \$, 37% " \$ % I) % 8 7, 9) + #, \$ : % 3D% 2) 7 \$ + " - % ! " 76" # I, +) < % ] " 7 & " + : % . 0FL < % ; % l ( \$ % , A! ; , - # % % Z " # % ) ` I, Q, \$) (% "% \$ % I) % 5 4, \$ I # 37, " 7% \* 4) + , - 1 ( " ) - " 966Tm / TT61T f 1 ( 1 ( % ) - 601ETK >) 1 ( O) - 1 ( I) - 1 ( % ) - 2 ( ( O

!

/< J110+,8%. ),6A,-#: \*6%8K8 J\*(. !+ -&'6 -, %6< P I"\$#%7)`\$D3+% ' +36)( &+"-%637\$)7\$P%5: 4 '3#,&4 < 23')7I"0)7%N)74 "+\_<.0F1<  
B< J110+,8%!6-+0/0)61+#HI)% P I,\$)\ 3&#)%U(&6"\$,37"-M" 4 )%]" 4 < P "#I,70\$37%N2<.0F1<  
FO< !61,70<+#\*TJ%HI)%87(,#639+)(%23&7\$+: <X3&7("\$,37#%3D%N,0,\$"-M" 4 )#%237D)+)76)<X3+\$% !"&()+(-)%X!<.0F1<  
FF< !61,70<+#S-": "Q-)%U` ')+,)76)#%S"7)-C% : \*6%8K8 J\*(. C% \*T%"7(%T7\$)+"6\$,9)%N,0,\$"-U7\$)+\$",74 )7\$% =\*TTNUFG>C% ^3#%37%K \*C%.0FG<  
F.< J110+,8%. ),6A,-#7"!?-, !('&! -B#!&\*=%<%H&+,70%H"7\$+&4 #\*%T%N)9)-3' )+#%V"7\$C% \*T%5&4 4,\$%3D%I)% M" 4 )%N)9)-3' )+h#%237D)+)76)%=MN2%.0F.><5"7%X+"76,#63%2 \*<K"+6I%?@BC%.0F.<  
FG< J110+,8%. ),6A,-# P,\$I%]3#I%K623:C%





!

X"-%.00AJ%\*+\$/ODJ%T7\$+3%\$3%T##&)#%,7%N,O,\$"-%\*+\$\$  
P,7\$)+%.00/J%X,-4%.0QJ%H)-)9,#,37%2&-\$&+)"7(536,)\$:%  
5'+,70%.00/J%\ \*c2%/O`J%\*76,)7\$M+))\_)\*+\$\$  
X"-%.00/J%X,-4%F.OJ%T7\$+3%\$3%X,-4%HI)3+:%  
P,7\$)+%.00BJ%\ \*c2%/OIJ%c,(3%M"4)#%"#%c,#%2&-\$&+)%  
5'+,70%.00BJ%X,-4%.0"J%HI)%X,-4%U`')+,)76)%  
X"-%.0FOJ%\ \*c2%/OIJ%c,(3%M"4)#%"#%c,#%2&-\$&+)%  
5'+,70%.0FOJ%X,-4%FGLQJ%\ ,#3+:%3D%H)-)9,#,37%

H+"6\_6I",+d3+M"4)#%"7(N)43#%"\$SI)% .0.1%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%237D)+76)%=XNM%  
.0.1>  
23@3+0"7,E)+d3+%SI)%FG"7\$)--,0)7\$Y"+"\$,9)%H)6I73-30,)#%P3+\_#I3'%I)-(%"\$%\* \* \*T%237D)+76)%  
37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%=\*TTNU%.0.G<  
S-": "Q-"U`')+,)76)#%2I",+<%\* \* \*T%237D)+76)%37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-  
U7\$)+\$",74)7\$%=\*TTNU%.0FA>  
N36\$3+"-237#3+,\$&4%2I",+<%HI)%T7\$)+7"\$,37"-]3,7\$%237D)+76)%3D%N,MV \*%"7(XNM%  
=XNM[N,MV \*%.0FL>

T7\$)+7"\$,37"-237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0F.>  
P3+\_#I3'%37\$S+36)(&+"-237\$)7\$M)7)+"\$,37%,7%M"4)#%=S2M%.0F.>  
TUUU%237D)+76)%37%234'&\$"\$,37"-T7\$)--,0)76)%"7(M"4)#%=2TM%.0FG>  
N,O,\$"-M"4)#%V)#"+6I%\*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV \*%.0FG>  
\* \* \*T%237D)+76)%37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%=#&Q+)9,)Z)+>%=\* \* \*T%.0F1>  
TUUU%237D)+76)%37%234'&\$"\$,37"-T7\$)--,0)76)%"7(M"4)#%=2TM%.0F1>  
T7\$)+7"\$,37"-237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0F1>  
\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%%,7T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%237D)+76)%=\*TTNU%.0F1>  
T7\$)+7"\$,37"-237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0F?>  
\* \* \*T%237D)+76)%37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%=\*TTNU%.0F?>  
TUUU%237D)+76)%37%234'&\$"\$,37"-T7\$)--,0)76)%"7(M"4)#%=2TM%.0FL>  
\* \* \*T%237D)+76)%37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%=\*TTNU%.0FL>  
T7\$)+7"\$,37"-]3,7\$%237D)+76)%3D%N,MV \*%"7(XNM%=N,MV \* [XNM%.0FL>  
N,O,\$"-M"4)#%V)#"+6I%\*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV \*%.0FA>  
P3+\_#I3'%37\$H"Q-)S3'%M"4)#%=HM%.0F/>  
N,O,\$"-M"4)#%V)#"+6I%\*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV \*%.0FB>  
T7\$)+7"\$,37"-237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0FB>  
N,O,\$"-M"4)#%V)#"+6I%\*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV \*%.0.O>

